Aika 20.10.2026, klo 15:33 - 17:52

Paikka Lappeenranta

Käsitellyt asiat

§ 146	**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
§ 147	**Tiedoksi**
§ 148	**Kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen Tuusulan sote-keskusta ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta varten**
§ 149	**Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**
§ 150	**Talouden toteuma 1-8/2026 ja tilinpäätösennuste**
§ 151	**Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**
§ 152	**Hakemus alijäämän kattamiseksi/Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen**
§ 153	**Tilivelvollisten nimeäminen**
§ 154	**Varautuminen sidosyksikköjä koskevan sääntelyn muutoksiin**
§ 155	**Hallintosäännön päivittäminen lokakuussa 2026**
§ 156	**Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Saapuvilla olleet jäsenet

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Annika Kokko
Matti Korkiakoski
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen, saapui 15:36
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Lauri Untamo
Eija Pitkänen § 147, saapui 15:55, poistui 16:37
Paula Pollock § 147, saapui 15:55, poistui 16:37
Asko Honkanen § 147, saapui 15:55, poistui 16:37

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Riikka Raekannas, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
Päivi Tarsia (146,148 ja 150-155), rahoitus- ja talousjohtaja, poistui 16:40
Pirja Vitikka, aluevaltuuston puheenjohtaja, saapui 15:34

Poissa

Kalle Ikkelä, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja

Allekirjoitukset

Helinä Perttu
Puheenjohtaja

Petja Harakka
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 22.10.2026 klo 09:10. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

§ 146
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 23.10.2026 lukien.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Päätös
Hyväksyttin esityksen mukaan.

§ 147
Tiedoksi

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Tuusulan sote-keskus- ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoshankkeen tilannekatsaus, Eija Pitkänen, Paula Pollock ja Asko Honkanen (etäyhteydellä)
- Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 148

Kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen Tuusulan sote-keskusta ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta varten

KEUHDno-2026-585

Valmistelija / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Aluevaltuusto päätti 12.3.2026

- Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen.
- Hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.
- Valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
- Hyväksyä, että Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden perustamista on selvitetty tarkemmin ja asiaan on pyydetty asiantuntijaselvitys KPMG Oy:ltä.

Asiantuntijaselvityksen suosituksena on, että pysäköintilaitosta varten alun perin luonnosteltu keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö tulisi muuttaa tavalliseksi kiinteistöosakeyhtiöksi ennen perustamisasiakirjojen allekirjoittamista. Perustamisasiakirjat tulee muokata vastaamaan tätä yhtiömuotoa.

Osakkeiden tavoittelema yhteiskäyttöinen pysäköintiratkaisu eli pool-tyyppinen maksullinen pysäköinti ja tuottojen jako omistusosuuksien suhteessa toteutuvat tavallisen kiinteistöyhtiön mallissa suoraviivaisemmin ilman arvonlisäverotuksellisia erillisjärjestelyjä sekä ilman Verohallinnon ennakkoratkaisu- tai ohjaustarvetta. Myös tavallinen kiinteistöyhtiö voi toimia omakustannusperusteisella mallilla, jossa yhtiön saamia tuloja hyödynnetään sen kulujen kattamisessa ja osakkaiden maksuvelvoitteita (esim. pysäköintipaikkavuokrat) suhteessa yhtiöön vähentävänä tekijänä.

Keskinäisen kiinteistöosakeyhtiön heikkoutena puolestaan on se, että kukin osake oikeuttaa pysäköintivastikkeen maksua vastaan hallitsemaan yhtä yhtiöjärjestyksessä nimettyä pysäköintipaikkaa osakeselitelmän mukaisesti. Osakas ei voi toimia vuokranantajana toisen osakkaan pysäköintipaikkojen osalta. Toisaalta ei ole tavoiteltua omistaa osakkeita yhteisesti, jotta tarpeen tullen yhtiön osakkeiden myyminen kolmannelle osapuolelle itsenäisesti olisi mahdollista.

Koska kyseessä on pysäköintilaitos, jonka pysäköintipaikkojen käyttö on nimenomaan tehokkuus- ja taloudellisista syistä suunniteltu yhteiskäyttöiseksi, ei yhtiömuotona Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö ole luonteva ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen yhtiömuoto kannattaa vaihtaa tavalliseksi kiinteistöosakeyhtiöksi.

Sote-keskuksen yhtiömuodon vaihtamistarvetta ei ole, koska sen osalta nimenomaisesti osakkeiden omistajien on mm. tarkoitus vuokrata eteenpäin nimenomaisesti kummankin osapuolen investoinnin myötä toteutettavia tiloja.

Aluevaltuuston 12.3.2026 hyväksymää päätöstä esitetään muutettavan tältä osin.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se päättää

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen.
2. Valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto, § 75,07.10.2026
Aluehallitus, § 149, 20.10.2026

§ 149
Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa

KEUHDno-2024-1176

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 75

Valmistelijat / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma
2 Muutosehdotus 2
3 Muutosehdotus 1
4 Tuottavus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma , KJ 7.10.2026 muutoksin

Tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on muuttunut olennaisesti suhteessa 2.10.2025 aluevaltuustossa hyväksyttyyn päätökseen palvelujen verkoston kehittämisestä.

Hyvinvointialue haki 3.6.2026 alijäämän kattamiskauden jatkamista vuoteen 2029 asti. Lisäaikaa ei hakemuksen perusteella suoraan myönnetty, vaan valtiovarainministeriö käynnisti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn 2.7.2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin alueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä alueen laatimaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle annettiin palveluverkkoa koskeva suositus:

�?Alijäämän kattamisen edellyttämän mittavan henkilöstön sopeuttamistarpeen ohella hyvinvointialueella tulee tarkastella palvelujen järjestämisvastuuta ja palveluverkkoa koko hyvinvointialueen toiminnan ja rahoituksen riittävyyden näkökulmasta. Pitäytyminen lähtökohtaisesti kuntakohtaisessa ja varsin tiiviissä palveluverkossa vaikeuttaa uudistuksen mahdollistamien hyötyjen saavuttamista toiminnan kehittämisen ja henkilöstöresurssien vaikuttavan käytön näkökulmasta. Tarkastelu todennäköisesti edellyttää myös hyvinvointialueen strategian, palveluverkoston vision ja palveluverkkosuunnitelman periaatteiden ja tavoitteiden tarkistamista.�?

Valtionvarainministeriön suositus on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman ja sen osana palveluiden verkoston päivittämisessä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue täydentää lisäaikahakemustaan 29.10.2026 aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Valtiovarainministeriö tekee erikseen päätöksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemukseen alijäämien kattamisen määräajan jatkamisesta hyvinvointialueen täydennettyä hakemustaan.

Vaikutukset palveluiden verkostoon
Palveluiden verkoston valtionvarainministeriön edellyttämän tehostamisen saavuttamista on tutkittu teknisten skenaarioiden kautta. Selvityksen myötä on päädytty esittämään mallia, jossa hyvinvointialueen palveluita keskitetään viiteen keskeiseen sote-keskuskiinteistöön. Samanaikaisesti luovutaan useista pienemmistä palvelukiinteistöistä. Selvitys on tehty vuosille 2027–2031, mutta nyt tehtävät päätökset tulevat vaikuttamaan palveluiden verkostoon pitkäaikaisesti.

Tehostamisen myötä hyvinvointialueen nykyinen tilakanta tehostuu jopa 25 % ja kustannussäästöjä saadaan vuositasolla jopa vajaa 9 milj. euroa. Kuitenkin kun huomioidaan hyvinvointialueen lähinnä eritysryhmien palvelutarpeen kasvun myötä syntyvä tarve lisätiloille ja investoinneille, tehostamisen nettohyöty pienenee selvästi.

Palveluiden verkoston osalta tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on laadittu niin, että nettokiinteistökustannukset saavat lähivuosina kasvaa vuodessa keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran, lähtökustannustason ollessa vuoden 2026 kustannustaso. Kustannustasotavoitteen asettamisessa on huomioitu säästöinä poistuvat kohteet ja kustannuksien nousuna palvelutarpeen kasvusta ja korvaavista kohteista syntyvät kustannukset. Tämä tavoite esitetään myös palveluiden verkoston tavoitteeksi.

Tavoitteen toteuttamiseksi hyväksytään olla olevat linjaukset.

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

a. Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

b. Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

c.Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa.

d. Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa viranhaltijavalmistelussa.

e. Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

f. Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

g. Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

h. Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

i.Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

j. Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

k. Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l. Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun siihen on riittävät valmiudet.

m. Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

n. Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin f-m, hyvinvointialue voi luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Liitteessä esitetyssä investointiohjelmaluonnoksessa on esitetty myös muita hankkeita kuin nyt yksilöidyt. Nämä hankkeet esitellään tarkemmin talousarviossa ja investointiohjelmassa 2027. Suunnitelmakauden loppupäähän esitetään erityisesti Hyvinkään palvelukiinteistöjä koskevia tavoitteita. Näihin toimenpiteisiin palataan myöhemmässä päätöksenteossa, kun valmistelu asioiden osalta etenee.

Palveluiden verkoston arviointia varten laaditut tekniset skenaariot ovat päätöksenteon oheismateriaaleja eivätkä ne ole julkisia.

Vaikutukset ja riskit

Kehittämistoimien teknillistaloudelliset vaikutukset ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Hyvinvointialueen tilamäärä pienenee, kiinteistökanta uusiutuu ja sopimusten maturiteetti kasvaa tai kohteita saadaan omaan omistukseen. Kiinteistökannan kustannustehokkuus kasvaa. Tehokkaamman tilankäytön myötä tosin sisäympäristöön ja toiminnallisuuteen liittyvät riskit kasvavat. Omistamisen myötä kiinteistöriski kasvaa.

Palvelutuotannon osalta palveluverkkopäätöksellä ei puututa palveluiden sisältöön, mutta palveluiden fyysinen saavutettavuus heikkenee. Saavutettavuuden muutoksesta on laadittu erillinen arvio.

Henkilöstönäkökulmasta kasvavalla tilatehokkuudella ja toimipisteiden määrän vähenemisellä on todennäköisesti olennaisia vaikutuksia, jotka tulee huomioida toimeenpanossa.

Riskiarvioinnissa olennaiset riskit liittyvät toimintojen keskittämiseen ja tehostamiseen. Kaikkia tarvittavia tilamuutoksia tai toiminnallista kehittämistä ei välttämättä pystytä tekemään, jolloin ohjelman toimeenpano voi viivästyä. Vaihtoehtoisesti toiminnan siirtymisen jälkeen todetaan, että toteutetut tilamuutokset tai toiminnan kehittäminen ei ollut riittävää ja uudet olosuhteet eivät vastaa palveluyksiköiden tarpeita. Toinen merkittävä riski on vastapuoliriski, joka liittyy mm. kiinteistöomistajien, vuokranantajien tai lainanottovaltuuksista vastaavan valtionvarainministeriön toimintaan. Vastapuoliriskin realisoituessa ohjelman toimeenpano voi viivästyä tai peruuntua osittain tai kokoaan.

Vaikutusten arviointi täsmennetään tarvittavilta osin.

Tuleva päätöksenteko
Talousarvio 2027 ja investointiohjelma laaditaan valtionvarainministeriön tekemän lisäaikapäätöksen sekä hyvinvointialueneuvotteluiden jälkeen. Tieto ohjelman hyväksymisestä ja lainanottovaltuuksien tilanteesta on lähtökohtaisesti tämän jälkeen käytettävissä. Palveluiden verkoston kehittämiseen liittyvät toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon osana talousarvionpäätöstä, huomioiden valtionvarainministeriön tekemät päätökset.

Talousarvion hyväksymisen jälkeen ohjelman toimeenpano tehdään viranhaltijatyönä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran

vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-E
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset F-N

Kokouskäsittely

Muutosehdotukset

Muutosehdotus 1. Jaakko Haapamäki (liite muutosehdotus 1) ja

Muutosehdotus 2. Kimmo Behm (liite muutosehdotus 2).

Muutosehdotusasiakirjat otettiin pöytäkirjan liitteiksi. Kummankaan muutosehdotuksen kahta jälkimmäistä kohtaa (kohdat 3-4) ei kannatettu, joten niiden käsittely raukesi. Kohdissa 1-2 kuvattujen asioiden osalta esittelijä ilmoitti täydentävänsä asian kuvausta jäljempänä kerrotun mukaisesti, joten muutosehdotusten käsittely raukesi näiltäkin osin.

Esittelijä täydensi kuvaus-kohdassa esittämäänsä seuraavasti:

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset -otsikon alle tulevat uudet a-b-kohdat, jolloin nykyinen "numerointi" siirtyy eteenpäin. Lisäksi tulee uusi kohta nykyisen b-kohdan jälkeen, josta tulee uusi e-kohta.

Täydennysten jälkeen kohtia on a-h.

a. Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin.

b. Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti peruteltavissa.

e. Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

Edellä kerrottu lisäys tarkoittaa, että **Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset** -otsikon alla olevien kohtien "numerointi" muuttuu alkamaan i-kirjaimesta.

Siellä muutetaan l-kohta seuraavasti: Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen olemassa. l-kohdan uusi kirjain o-kirjain.

Otsikon alle tulee uusi q-kohta: Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Täydennyksen jälkeen kohtia on i-q.

Kuvaus-kohdan edellä kerrottu muutettu/täydennetty teksti kokonaisuudessaan:

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

a) Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin.

b) Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti perusteltavissa.

c) Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

d) Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

e) Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

f) Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa.

g) Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa viranhaltijavalmistelussa.

h) Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

j) Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

k) Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin

voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l) Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

m) Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

n) Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

o) Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen on olemassa.

p) Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

q) Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua

Esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavalla tavalla:

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a - h 3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i - q

Esitys kokonaisuudessaan:

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a -h

3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i -q

Päätös
Konsernijaosto päätti ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a - h
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i -q

Aluehallitus, 20.10.2026, § 149

Valmistelija / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Liite Keusote palvelukartta ja sote-keskukset
2 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma 20.10.2026 Aluehallitus

Oheismateriaali

1 Lausunto_Pornaisten kunta
2 Lausunto_Hyvinkään kaupunki
3 Lausunto_Aluevammaisneuvosto
4 Lausunto_aluevanhusneuvosto
5 Lausunto_Nurmijärven vanhusneuvosto_Klaukkalan_Sote-palveluista_ 8.9.2026
6 Lausunto_Järvenpään kaupunki
7 Lausunto_Tuusulan kunta
8 Mäntsälän kunnan lausunto
9 Nurmijärven kunnan lausunto

Tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on muuttunut olennaisesti suhteessa 2.10.2025 aluevaltuustossa hyväksyttyyn päätökseen palvelujen verkoston kehittämisestä.

Hyvinvointialue haki 3.6.2026 alijäämän kattamiskauden jatkamista vuoteen 2029 asti. Lisäaikaa ei hakemuksen perusteella suoraan myönnetty, vaan valtiovarainministeriö käynnisti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn 2.7.2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin alueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä alueen laatimaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle annettiin palveluverkkoa koskeva suositus:

﷽Alijäämän kattamisen edellyttämän mittavan henkilöstön sopeuttamistarpeen ohella hyvinvointialueella tulee tarkastella palvelujen järjestämisvastuuta ja palveluverkkoa koko hyvinvointialueen toiminnan ja rahoituksen riittävyyden näkökulmasta. Pitäytyminen lähtökohtaisesti kuntakohtaisessa ja varsin tiiviissä palveluverkossa vaikeuttaa uudistuksen mahdollistamien hyötyjen saavuttamista toiminnan kehittämisen ja henkilöstöresurssien vaikuttavan käytön näkökulmasta. Tarkastelu todennäköisesti edellyttää myös hyvinvointialueen strategian, palveluverkoston vision ja palveluverkkosuunnitelman periaatteiden ja tavoitteiden tarkistamista.﷽

Valtionvarainministeriön suositus on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman ja sen osana palveluiden verkoston päivittämisessä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue täydentää lisäaikahakemustaan 29.10.2026 aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Valtiovarainministeriö tekee erikseen päätöksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemukseen alijäämien kattamisen määräajan jatkamisesta hyvinvointialueen täydennettyä hakemustaan.

Vaikutukset palveluiden verkostoon

Palveluiden verkoston valtionvarainministeriön edellyttämän tehostamisen saavuttamista on tutkittu teknisten skenaarioiden kautta. Selvityksen myötä on päädytty esittämään mallia, jossa hyvinvointialueen palveluita keskitetään viiteen keskeiseen sote-keskuskiinteistöön. Samanaikaisesti luovutaan useista pienemmistä palvelukiinteistöistä. Selvitys on tehty vuosille 2027–2031, mutta nyt tehtävät päätökset tulevat vaikuttamaan palveluiden verkostoon pitkäaikaisesti.

Tehostamisen myötä hyvinvointialueen nykyinen tilakanta tehostuu jopa 25 % ja kustannussäästöjä saadaan vuositasolla jopa vajaa 9 milj. euroa. Kuitenkin kun huomioidaan hyvinvointialueen lähinnä eritysryhmien palvelutarpeen kasvun myötä syntyvä tarve lisätiloille ja investoinneille, tehostamisen nettohyöty pienenee selvästi. Palveluiden verkoston osalta tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on laadittu niin, että nettokiinteistökustannukset saavat lähivuosina kasvaa vuodessa keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran, lähtökustannustason ollessa vuoden 2026 kustannustaso. Kustannustasotavoitteen asettamisessa on huomioitu säästöinä poistuvat kohteet ja kustannuksien nousuna palvelutarpeen kasvusta ja korvaavista kohteista syntyvät kustannukset. Tämä tavoite esitetään myös palveluiden verkoston tavoitteeksi.

Tavoitteen toteuttamiseksi hyväksytään olla olevat linjaukset.

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

a) Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin. Sote-keskuksissa tuotetaan laajasti kaikkien ikäryhmien tarvitsemia perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon palveluita.

b) Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti perusteltavissa.

c) Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

d) Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

e) Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

f) Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa. Lähipalveluilla tarkoitetaan asukkaille arjessa helposti saavutettavia palveluita, jotka sijoittuvat lähelle heidän asuin- tai toimintaympäristöään. Palvelut voivat olla fyysisiä toimipisteitä, liikkuvia palveluita tai digitaalisia palveluita.

g) Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

h) Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

j) Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

k) Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l) Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen

hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

m) Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

n) Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

o) Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen on olemassa.

p) Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

q) Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Liitteessä esitetyssä investointiohjelmaluonnoksessa on esitetty myös muita hankkeita kuin nyt yksilöidyt. Nämä hankkeet esitellään tarkemmin talousarviossa ja investointiohjelmassa 2027. Suunnitelmakauden loppupäähän esitetään erityisesti Hyvinkään palvelukiinteistöjä koskevia tavoitteita. Näihin toimenpiteisiin palataan myöhemmässä päätöksenteossa, kun valmistelu asioiden osalta etenee.

Palveluiden verkoston arviointia varten laaditut tekniset skenaariot ovat päätöksenteon oheismateriaaleja eivätkä ne ole julkisia.

Vaikutukset ja riskit

Kehittämistoimien teknillistaloudelliset vaikutukset ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Hyvinvointialueen tilamäärä pienenee, kiinteistökanta uusiutuu ja sopimusten maturiteetti kasvaa tai kohteita saadaan omaan omistukseen. Kiinteistökannan kustannustehokkuus kasvaa.Toimitilojen esteettömyys parantuu uusien tilojen myötä. Tehokkaamman tilankäytön myötä tosin sisäympäristöön ja toiminnallisuuteen liittyvät riskit kasvavat. Omistamisen myötä kiinteistöriski kasvaa.

Palvelutuotannon osalta palveluverkkopäätöksellä ei puututa palveluiden sisältöön, mutta palveluien fyysinen saavutettavuus heikkenee. Saavutettavuuden muutoksesta on laadittu erillinen arvio.

Henkilöstönäkökulmasta kasvavalla tilatehokkuudella ja toimipisteiden määrän vähenemisellä on todennäköisesti olennaisia vaikutuksia, jotka tulee huomioida toimeenpanossa.

Riskiarvioinnissa olennaiset riskit liittyvät toimintojen keskittämiseen ja tehostamiseen. Kaikkia tarvittavia tilamuutoksia tai toiminnallista kehittämistä ei välttämättä pystytä tekemään, jolloin ohjelman toimeenpano voi viivästyä. Vaihtoehtoisesti toiminnan siirtymisen jälkeen todetaan, että toteutetut tilamuutokset tai toiminnan kehittäminen ei ollut riittävää ja uudet olosuhteet eivät vastaa palveluyksiköiden tarpeita. Toinen merkittävä riski on vastapuoliriski, joka liittyy mm. kiinteistöomistajien, vuokranantajien tai lainanottovaltuuksista vastaavan valtionvarainministeriön toimintaan. Vastapuoliriskin realisoituessa ohjelman toimeenpano voi viivästyä tai peruuntua osittain tai kokoaan.

Tuleva päätöksenteko

Talousarvio 2027 ja investointiohjelma laaditaan valtionvarainministeriön tekemän lisäaikapäätöksen sekä hyvinvointialueneuvotteluiden jälkeen. Tieto ohjelman hyväksymisestä ja lainanottovaltuuksien tilanteesta on lähtökohtaisesti tämän jälkeen käytettävissä. Palveluiden verkoston kehittämiseen liittyvät toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon osana talousarvionpäätöstä, huomioiden valtionvarainministeriön tekemät päätökset.

Talousarvion hyväksymisen jälkeen ohjelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä palveluiden verkoston kehittämisen osalta, että

1. Palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy; lisäksi aluevaltuusto hyväksyy
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-H, sekä;
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset I-Q, sekä;
4. Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

Käsittely:

Muutosehdotus 1

Henriina Rantala teki Sirkka Rousun ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen (palveluverkoston kehittämisen kohta q muutetaan seuraavaan muotoon):

Hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen. Nykyisestä palvelupisteestä luopumista ei panna toimeen ennen kuin korvaavien palvelujen toiminnalliset ja taloudelliset toteuttamisedellytykset, tarvittavat rahoitusratkaisut sekä palvelujen jatkuvuus on varmistettu.

Muutosehdotus 2

Sirkka Rousu teki Mimmi Launialan, Arto Luukkasen ja Aila Koivusen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen palveluverkon yleisiin linjauksiin, kohtaan f:

Palveluverkon yleisiin linjauksiin, kohtaan f, lisätään uusi tekstikappale:

Hyvinvointialueella määritellään koko aluetta koskevat yhtenäiset periaatteet lähipalvelujen sisällölle, järjestämiselle ja saavutettavuudelle eri väestöryhmien erilaisten lähipalvelutarpeiden sekä toiminnallisten ja taloudellisten edellytysten näkökulmasta. Kun sote-palvelupisteitä lakkautetaan, samalla esitetään, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on sekä miten ratkaisu toteuttaa yhteisiä palvelujen saavutettavuutta koskevia periaatteita.

Muutosehdotus 3

Matti Korkiakoski teki Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

MUUTOSESITYS A: Aluevaltuusto päättää sote-keskusten ja sote-yksiköiden lakkauttamisesta (päätösehdotuksen kohta 4)
Esitys: Kohta 4 korvataan seuraavasti:

Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Sote-keskuksen tai sote-yksikön lakkauttamisesta tai sen vastaanottopalvelujen pysyvästä siirtämisestä muualle päättää kuitenkin aluevaltuusto. Sote-keskuksilla ja sote-yksiköillä tarkoitetaan palveluverkkosuunnitelmassa nimettyjä nykyisiä sote-keskuksia ja sote-yksiköitä. Muista toimipisteistä päätetään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Päätösesityksessä kerrotaan, mitkä palvelut alueelle jäävät ja mikä on ratkaisun nettovaikutus talouteen. Toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat käytössä. Tilojen terveellisyyteen tai turvallisuuteen perustuvat kiireelliset järjestelyt voidaan tehdä viranhaltijapäätöksellä.

Muutosehdotus 4

Matti Korkiakoski teki Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

MUUTOSESITYS B: Palveluverkon talousvaikutukset seurataan nettona (uusi kohta 5)
Esitys: Päätösehdotukseen lisätään uusi kohta 5:

Palveluverkon talousvaikutukset seurataan nettona. Talousarvion ja taloussuunnitelman yhteydessä sekä ennen merkittäviä investointi- tai lakkautuspäätöksiä esitetään palveluverkon vuosittaiset ja kertyvät nettovaikutukset vuosille 2027–2031 eriteltyinä: tiloista luopumisen säästöt, korvaavat tilat ja investoinnit, väistötilat ja muutot sekä henkilöstö-, liikkuvien palvelujen ja kuljetusten kustannukset. Merkittävistä ratkaisuista esitetään myös vaihtoehtojen kustannukset.

Muutosehdotus 5

Jussi Salonen teki Antti Heikkilän ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen palveluverkoston keskeisiin yksilöityihin linjauksiin kohtaan i:

Muutetaan seuraava kohta:
i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-

keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.
seuraavaksi:

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti kuitenkin siten, että Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty useita kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokousjärjestelmää, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä tarvittaessa.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Korkiakosken muutosehdotus A

Äänestyksen tulos: 7 JAA-ääntä, 6 EI-ääntä

Äänestys 2

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Korkiakosken muutosehdotus B

Äänestyksen tulos: 8 JAA-ääntä, 5 EI-ääntä

Äänestys 3

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Rousun muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 5 JAA-ääntä, 8 EI-ääntä

Äänestys 4

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Rantalan muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 7 JAA-ääntä, 6 EI-ääntä

Äänestys 5

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Salosen muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 9 JAA-ääntä, 4 EI-ääntä

Matti Korkiakoski, Antti Heikkilä, Arto Luukkanen ja Jussi Salonen jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.

Arto Luukkasen eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävät mielipiteet kirjallisesti 20.10.2026.
Muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Matti Korkiakosken esitys.
Ilmoitan eriävän mielipiteeni pohjaesitykseen kirjallisesti. Kannatin Matti Korkieakosken esitystä sillä perusteella, että vaikutusarvioinnit ja tarkat luvut ovat kriittisen tärkeitä kun tehdään päätöksiä Keusotessa. On selviö, että ennen kuin toimipisteista luovutaan on tiedettävä mitä palveluja asukkaille jää, miten ne tuotetaan, mitä ratkaisu oikeasti maksaa ja kuka siitä päättää. Valitettavasti pohjaesityksessä ei todettu sitä, mitkä palvelut turvataan lähipalveluina niillä alueilla, joilta nykyinen sote-asema tai sote-yksikkö poistuu. Asukas ei tiedä, mitä hänen alueelleen jää, missä ja milloin. Kyse on perustuslain noudattamisesta ja siitä, että noudatetaan sotelakia.
Muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Henriina Rantalan muutosesitys.
Ilmoitan eriävän mielipiteeni esityksen pohjaa vastaan. Peruste: totean, että Rantalan esitys oli tarjonnut paremman pohjan päätökselle.
Jussi Salosen muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Hyrylan palvelukeskus ja sen pysäköintitalon rakentaminen. Peruste. Jussi Salonen osoitti loogisesti ja vastaansanomattomasti sen, että ko. pysäköintitalon rakentaminen on tässä taloudellisessa turha investointi. Sen lykkääminen on perusteltua. Etenkin kun Aavan lääkärikeskuksen tulo tähän hankkeeseen on täysin auki.

Matti Korkiakosken eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävä mielipide, aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa
Matti Korkiakoski (kesk.)
Jätän eriävän mielipiteen päätökseen niiltä osin kuin aluehallitus hylkäsi alla mainitut muutosesitykset. Kannatan viiden sote-keskuksen mallia ja kiinteistökustannusten säästötavoitetta. Tavoitteeni on, että säästöt toteutuvat ja että niistä päätetään avoimesti, tietoon perustuen ja niin, että asukkaat tietävät, mistä palvelunsa jatkossa saavat. Muutosesitykset eivät olisi muuttaneet kohteita, aikataulua eikä säästötavoitetta.
1. Päätösvalta palvelupisteiden lakkauttamisesta (päätösehdotuksen kohta 4)
Aluehallituksen esityksen mukaan sote-keskuksen tai sote-yksikön voi sulkea vuokrasopimuksen irtisanomisella. Siitä päättää viranhaltija 2,5 miljoonan ja 6 miljoonan euron rajoihin asti, eikä asia tule erikseen aluevaltuuston päätettäväksi. Tämä koskee kaikkia suunnitelman lakkautuskohteita, kuten Klaukkalaa ja Pornaista. Määräaikaisista sopimuksista voidaan luopua jopa ilman päätöstä, kun sopimusta ei jatketa.
Syksyn 2026 Klaukkalan tapaus osoitti, että aluevaltuuston palveluverkkolinjaus voidaan nykyisillä päätösvaltarajoilla ohittaa. Aluevaltuusto on 25.1.2024 linjannut, että terveysasemien jatkosta päätetään valtuustossa. Esitin, että lakkauttamisesta päättää aluevaltuusto ja että pienistä toimipisteistä päätetään edelleen hallintosäännön mukaisesti. Päätökset olisi voitu tuoda koottuina talousarvion yhteydessä, joten säästöt eivät olisi hidastuneet.
2. Talousvaikutusten seuranta nettona (uusi kohta 5)
Taulukon 1 mukaan suunnitelman tilakustannusten nettomuutos vuosina 2027–2031 on noin 35 000 euroa. Luvussa eivät ole mukana muutot, väistötilat, liikkuvat palvelut,

henkilöstöjärjestelyt eivätkä kuljetukset. Esitys ei edellytä nettovaikutusten esittämistä myöhemminkään.
Ilman nettolaskelmaa ei voida tietää, mitkä ratkaisut säästävät ja mitkä siirtävät kustannuksia toisaalle. Valtiovarainministeriö arvioi juuri tätä lisäaikahakemuksen yhteydessä. Nettovaikutukset olisi pitänyt esittää talousarvion yhteydessä ja ennen merkittäviä investointi- ja lakkautuspäätöksiä.
3. Korvaavat palvelut ennen luopumista (linjaus q)
Linjaus q sallii luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelman aikatauluista poiketen. Se koskee myös Klaukkalaa ja Pornaista, joiden kohdalle suunnitelmaan on erikseen kirjattu, että niistä luovutaan vasta, kun korvaavat tilat ja palvelut ovat olemassa.
Sama periaate olisi pitänyt ulottaa kaikkiin sote-keskuksiin ja sote-yksiköihin: toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat asukkaiden käytössä. Katko palveluissa lisää päivystyksen ja kalliimpien palvelujen käyttöä.
4. Varuskunnanaukion pysäköintilaitos (linjaus i)
Aluehallituksen esityksen mukaan Tuusulan uusi sote-keskus toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti, ja siihen sisältyy Varuskunnanaukion pysäköintilaitos. Laitokseen tulisi 561 autopaikkaa. Hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan yhteinen investointi olisi noin 15,4 miljoonaa euroa eli noin 27 500 euroa paikkaa kohden, ja yhteiset vuosikulut noin 1,3 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen osuus on 294 paikkaa ja noin 8,1 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueelle korkojen, poistojen ja ylläpidon vuosikulut olisivat noin 711 000 euroa vuonna 2028 eli noin 200 euroa kuukaudessa paikkaa kohden. Hankesuunnitelman mukaan kustannuksia ei voida kattaa käyttömaksuilla.
Kannatin muutosesitystä, jonka mukaan pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Sote-keskus voidaan rakentaa ja ottaa käyttöön ilman laitosta. Tuusulan kunnan maksullisuusselvityksen (9.9.2026) mukaan sote-keskuksen noin 500 metrin säteellä on noin 2 400 autopaikkaa, ja Koskensillantien pysäköintilaitoksessa on ollut pitkään tyhjiä paikkoja. Asiointi-, inva- ja saattopaikat voidaan sijoittaa sote-keskuksen viereen jo kaavoitetulle pintapysäköintialueelle, ja henkilöstön paikoista voidaan sopia olemassa olevien pysäköintilaitosten kanssa. Toistaiseksi luopuminen ei sulje laitosta pois, jos tarve myöhemmin osoittautuu todelliseksi. Investointi, joka ei ole palvelujen kannalta välttämätön, ei sovi tilanteeseen, jossa hyvinvointialue hakee lisäaikaa alijäämien kattamiselle.

Jussi Salosen eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävä mielipide – Jussi Salonen
Aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa
Jätän aluehallituksen päätöksestä eriävän mielipiteen, koska muutosesitykseni Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luopumisesta toistaiseksi hylättiin.
Keusote on hakenut alijäämiensä kattamiselle lisäaikaa vuoden 2029 loppuun. Se edellyttää, että luovumme investoinneista, jotka eivät ole palvelujen järjestämisen kannalta välttämättömiä. Kun tilanne ympärillämme muuttuu, ketterän organisaation on kyettävä arvioimaan tilanne uudelleen ja tarvittaessa luopumaan etenkin vielä toteuttamattomista investoinneista, jotka eivät ole Keusoten perustehtävän kannalta tarpeellisia. On harmillista, että tällaisessa taloudellisessa tilanteessa Keusote päättää

osallistua Tuusulan sote-keskuksen pysäköintihallin investointiin runsaalla 8 miljoonalla eurolla. Pääasian on oltava asukkaiden sote-palvelut, joista säästöpäätöksiä joudutaan tekemään jo nyt. Pysäköintihalli aiheuttaa Keusotelle vuosittain noin 750 000 euron kulut ja kasvattaa alijäämää, kun tavoite on alijäämän alentaminen.
Muutosesitykseni ei olisi sulkenut pysäköintilaitosta pois tulevaisuudessa. Se olisi siirtänyt päätöksen siihen hetkeen, kun tarve on todellinen. Hankesuunnitelman mukaan Keusoten ja Tuusulan kunnan yhteensä noin 15,4 miljoonan euron investointia ei voida kattaa käyttömaksuilla.
Perustelut
Pykälän tavoitteena on parantaa hyvinvointialueen tuottavuutta ja taloudellisuutta. Varuskunnanaukion pysäköintilaitos sopii tähän tavoitteeseen huonosti. Sote-keskus voidaan toteuttaa ja ottaa käyttöön ilman laitosta. Pysäköintilaitoksesta luopuminen toistaiseksi ei vaikuta pykälässä linjattuihin kiinteistöistä luopumisiin Tuusulan sote-keskuksen valmistuttua. Luopuminen ei heikennä myöskään sote-keskuksen saavutettavuutta, koska keskuksen välittömässä läheisyydessä on jo nyt riittävästi pysäköintipaikkoja.
1. Talouden parantaminen
Keusoten on tehtävä päätöksiä, joilla sen talous paranee. Hyvinvointialue on hakenut alijäämiensä kattamiselle lisäaikaa vuoden 2029 loppuun. Tämä edellyttää, että Keusote luopuu investoinneista, jotka eivät ole palvelujen järjestämisen kannalta välttämättömiä. Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luopuminen toistaiseksi on juuri sellainen päätös, jota talouden tasapainottaminen ja tämän pykälän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tavoitteet edellyttävät.
2. Kustannukset
Hankesuunnitelman mukaan laitokseen tulisi 561 autopaikkaa. Sen investointi olisi noin 15,4 miljoonaa euroa eli 27 500 euroa paikkaa kohden. Hyvinvointialueen osuus on 294 paikkaa ja noin 8,1 miljoonaa euroa. Korkojen, poistojen ja ylläpidon vuosikulut olisivat hyvinvointialueelle lähes 750.000 euroa ensimmäisenä toimintavuotena eli runsaat 200 euroa kuukaudessa autopaikkaa kohden. Kahdenkymmenenviiden vuoden aikana kuluja kertyisi noin 15 miljoonaa euroa. Hankesuunnitelmassa todetaan itsekin, ettei hankintaa voida kattaa käyttömaksuilla.
3. Alueella on jo vapaata kapasiteettia
Tuusulan kunnan tekemien (WSP 2024 ja 9.9.2026) selvitysten mukaan Hyrylän keskustan pysäköintialueiden käyttöaste on matala. Tulevan sote-keskuksen pääsisäänkäynnistä noin 500 metrin säteellä on tällä hetkellä noin 2 400 autopaikkaa. Olemassa olevien paikkojen tehokas käyttö on resurssiviisautta ja osaltaan myös ilmastonmuutoksen hillintää. Uuden 561-paikkaisen pysäköintilaitoksen rakentaminen alueelle olisi lisäksi ristiriidassa yleisten pysäköintipoliittisten tavoitteiden kanssa, joita ovat korkea käyttöaste, kustannustehokkuus ja vuorottaispysäköinti.
4. Pysäköinti voidaan järjestää ilman laitosta
Asiointi-, HUS-, inva- ja saattopaikat voidaan sijoittaa sote-keskuksen oven viereen pintapysäköintialueelle, joka on kaavassa jo pysäköintialuetta. Sama koskee Keusoten virka-autoja. Henkilöstön paikat voidaan järjestää sopimuksin Koskensillantien pysäköintilaitoksesta (414 autopaikkaa), Palvelukeskus Särmän pysäköintilaitoksesta (492 lämmintä autopaikkaa) ja lähialueen kentiltä. Särmän laitos on arkisin vajaakäytössä noin kello 15:een asti. Sote-keskuksen henkilöstön pysäköintitarve painottuu päiväaikaan kello 8–16, joista Särmän kanssa voidaan tehdä päiväaikainen sopimus.

Keusote on tarveselvitystä (10.6.2024) valmisteltaessa esittänyt, että henkilökunnan autopaikkoja toteutettaisiin vain 50 autopaikkaa ja virka-autojen käyttöön 50 autopaikkaa, mutta ei asiakaspaikkoja kustannussyistä.
5. Miksi ?toistaiseksi?
Osa korvaavista paikoista on väliaikaisia, koska lähialueen korttelit voivat aikanaan rakentua. Paikkoja tarvitsee kuitenkin korvata vasta silloin, kun näin todella tapahtuu, ja tarve voidaan arvioida kulloisenkin käyttöasteen perusteella. Liikkuminen on samaan aikaan voimakkaassa murroksessa. Autonominen liikenne on maailmalla jo todellisuutta ja muuttaa pysäköintitarvetta tulevina vuosikymmeninä. Kun investointia ei tehdä nyt, vältetään rakennusinvestointi, jonka laina- ja poistokulut sitoisivat hyvinvointialuetta vuosisadan puoliväliin asti. Ratkaisu ei sulje pois pysäköintilaitosta tulevaisuudessa, vaan siirtää päätöksen siihen hetkeen, kun tarve on todellinen.
6. Yhteistyö kunnan kanssa
Ratkaisu hyödyttää sekä hyvinvointialuetta että Tuusulan kuntaa. Ne välttävät yhteensä runsaan 15 miljoonan euron investoinnin ja sen myötä syntyvät noin 1,3 miljoonan euron vuosikulut, joista hieman yli puolet kirjautuisi Keusoten tuloslaskelmaan kuluina.

Äänestykset
JAA = esittelijän pohja
EI = Korkiakosken muutosehdotus A

Jaa
Annika Kokko
Mimmi Launiala
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Ei
Jussi Salonen
Henriina Rantala
Antti Heikkilä
Matti Korkiakoski
Sirkka Rousu
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Korkiakosken muutosehdotus B

Jaa
Mimmi Launiala
Annika Kokko
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Sirkka Rousu

Ei
Henriina Rantala
Matti Korkiakoski
Antti Heikkilä
Jussi Salonen
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Rousun muutosehdotus

Jaa
Annika Kokko
Lauri Untamo
Irma Pahlman
Ville Mäkipelto
Helinä Perttu
Ei
Mimmi Launiala
Matti Korkiakoski
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Aila Koivunen
Antti Heikkilä
Jussi Salonen
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Rantalan muutosehdotus

Jaa
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Annika Kokko
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Mimmi Launiala
Ei
Sirkka Rousu
Henriina Rantala
Matti Korkiakoski
Jussi Salonen
Antti Heikkilä
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Salosen muutosehdotus

Jaa
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto

Irma Pahlman
Helinä Perttu
Annika Kokko
Aila Koivunen
Mimmi Launiala
Sirkka Rousu
Henriina Rantala
Ei
Jussi Salonen
Matti Korkiakoski
Antti Heikkilä
Arto Luukkanen

Päätös
Hyväksyttiin muilta osin esityksen mukaan mutta palveluverkkosuunnitelman yleisiin linjauksiin kohtaan f lisättiin äänestyksen jälkeen seuraava teksti:

Hyvinvointialueella määritellään koko aluetta koskevat yhtenäiset periaatteet lähipalvelujen sisällölle, järjestämiselle ja saavutettavuudelle eri väestöryhmien erilaisten lähipalvelutarpeiden sekä toiminnallisten ja taloudellisten edellytysten näkökulmasta. Kun sote-palvelupisteitä lakkautetaan, samalla esitetään, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on sekä miten ratkaisu toteuttaa yhteisiä palvelujen saavutettavuutta koskevia periaatteita.

Matti Korkiakoski, Antti Heikkilä, Arto Luukkanen ja Jussi Salonen jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.

Tiedoksi
AV 29.10.

Konsernijaosto, § 73,07.10.2026
Aluehallitus, § 150, 20.10.2026

§ 150
Talouden toteuma 1-8/2026 ja tilinpäätösennuste

KEUHDno-2026-2236

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 73

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-elokuu 2026 ja tilinpäätösennuste
2 Toiminnalliset_mittarit

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-31.8.2026 olivat yhteensä 42,3 Me, valmistus omaan käyttöön n. 1,1 Me ja ulkoiset toimintakulut n. 621,0 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 26,8 Me. Toimintakate oli n. -577,6 Me. Valtionrahoitusta saatiin 586,0 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,3 Me ja poistot n. 3,2 Me. Ylijäämä oli raportointiajalla n. 4,8 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on heikentynyt osavuosikatsauksen yhteydessä raportoidusta tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 5,4 Me talousarviota heikompana, erikoissairaanhoidon toimintakatteen n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakatteen n. 0,5 Me talousarviota parempana. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto toteutunee n. 0,4 Me talousarviota parempana ja poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me. Tämän ennusteen perusteella tilikauden tulos on n. 1,3 Me eli n. 3,6 Me talousarviota heikompi. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 123,6 Me.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 2,9 Me ja se johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä. Ennuste on kuitenkin parantunut edellisestä n. 0,5 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylitys on n. 2,3 Me ja se johtuu ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotona asumista tukevien palvelujen ylittymisestä. Osa ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen alituksella. ylitys johtuu ylityökustannuksista ja sijaiskulujen kasvusta, Hyvinkään kotihoidon alueellisen ostopalvelun laajentamisesta sekä asumispalvelujen kasvavasta jonotilanteesta. Ennuste on heikentynyt n. 1,3 Me:lla edellisestä ennusteesta. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2

Me ja se johtuu lähinnä vuokrakulujen ylittymisestä, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan it-kustannusten alittumisella. Ennuste on heikentynyt n. 0,1 Me edellisestä ennusteesta.

Osavuosikatsauksessa esitetyn tilinpäätösennusteen mukainen talousarviomuutosesitys on käsitelty konsernijaostossa 2.9.2026 § 66 ja aluehallituksessa 8.9.2026 § 123. Koska aluevaltuuston kokous on siirtynyt lokakuun lopulle, ei talousarviomuutosta ole vielä käsitelty aluevaltuustossa. Nyt, kun ennuste on heikentynyt, on perusteltua, että aluevaltuustoon viedään viimeisimmän ennusteen mukainen talousarviomuutos käsittelyyn, minkä vuoksi konsernijaosto käsittelee omalta osaltaan uudelleen talousarviomuutosesityksen.

Liitteenä on myös toiminnallisten tunnuslukujen katsaus osana strategisten tavoitteiden toimeenpanoa 1-8/2026.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2026 sekä tilinpäätösennusteen

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 20.10.2026, § 150

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Toiminnalliset_mittarit
2 Talouden_toteutuma_tammi_elokuu_2026_ja_tilinpäätösennuste

Ehdotus
Esittelijä: Sanna Kaukua, talouspäällikkö

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi talouden toteuman ajalta 1.1.-31.8.2026 sekä tilinpäätösennusteen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 66,02.09.2026
Aluehallitus, § 123,08.09.2026
Konsernijaosto, § 74,07.10.2026
Aluehallitus, § 151, 20.10.2026

§ 151
Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 02.09.2026, § 66

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85. Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate.

Osavuosikatsauksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevissa palveluissa että ikääntyneiden asumispalveluissa, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla. Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:lla. Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3 Me suurempi määräraha kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritelty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaat 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan

palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin runsaat 0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän.

Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 08.09.2026, § 123

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden_2026_talousarvion_muuttaminen

Aikaisempi käsittely:
Konsernijaosto 2.9.2026, §66 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Perustelut
Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85.

Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa
Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate. Osavuosikatsauksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevissa palveluissa että ikääntyneiden asumispalveluissa, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla. Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:lla. Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3

Me suurempi määräraha kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritelty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaat 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin runsaat 0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa
Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän. Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa
Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026
investoinneista.

Rahoitusosa
Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Aluevaltuuston päätöksen jälkeen johtoryhmä, talouspäälliköt

****

Aluehallitus 8.9.2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 74

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Konsernijaosto päätti kokouksessaan 2.9.2026 § 66 esittää aluehallitukselle, että se esittäisi aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluehallitus päätti kokouksessaan 8.9.2026 § 123 konsernijaoston esityksen mukaisesti esittää aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluevaltuusto kokoontuu seuraavan kerran 29.10.2026, joten aluevaltuusto ei ole vielä käsitellyt aluehallituksen esittämää talousarviomuutosta. Aiemmin konsernijaoston ja aluehallituksen käsittelyssä ollut talousarviomuutos perustui osavuosikatsauksen yhteydessä tehtyyn tilinpäätösennusteeseen. Tämän jälkeen on tehty uusi ennuste tammi-elokuun toteutumatietojen perusteella ja ennuste on heikentynyt. On järkevää, että talousarviomuutos perustuu tuoreimpaan ennusteeseen ja siksi talousarviomuutosesitys tuodaan uudelleen käsittelyyn.

Käyttötalousosa

Oman palvelutuotannon toimintakate on uusimman ennusteen mukaan n. 5,4 Me heikompi kuin talousarviossa on arvioitu eli ennuste on heikentynyt n. 0,9 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylityksen arvioidaan olevan 2,3 Me eli n. 1,3 Me enemmän kuin edellisessä ennusteessa arvioitiin. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me eli n. 0,1 Me enemmän kuin aiemmin. Terveyspalvelut ja sairaanhoito -palvelualueen ylitys on n. 2,9 Me eli n. 0,5 Me vähemmän kuin aiemmin arvioitiin. Ylitysten syyt ovat samat kuin aiemmin on esitetty, mutta summat ovat täsmentyneet.

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakatteen n. 0,5 Me. Ennuste ei ole muuttunut aiemmasta.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 4,6 Me talousarviota heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtionrahoituksen ennuste ei ole muuttunut eli valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana. Rahoituskulujen arvioidaan toteutuvan nettona n. 0,4 Me talousarviota pienempinä. Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat runsaat 0,7 Me talousarviota suurempina.

Tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 3,6 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan heikennykset heikentävät vuosikatetta n. 2,9 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan on saatu lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -24,1 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- kumota päätöksensä 2.9.2026 § 66 ja esittää aluehallitukselle, että se päättää peruuttaa 8.9.2026 § 123 tekemänsä päätöksen, koska tilinpäätösennuste on muuttunut edellisestä
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää talousarviomuutoksesta liitteen mukaisesti

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 20.10.2026, § 151

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

- peruuttaa 8.9.2026 § 123 tekemänsä päätöksen, koska tilinpäätösennuste on muuttunut edellisestä
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää talousarviomuutoksesta liitteen mukaisesti

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
AV 29.10.2026

Konsernijaosto, § 40,13.05.2026
Aluehallitus, § 76,19.05.2026
Aluevaltuusto, § 25,28.05.2026
Konsernijaosto, § 76,07.10.2026
Aluehallitus, § 152, 20.10.2026

§ 152
Hakemus alijäämän kattamiseksi/Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen

KEUHDno-2026-2542

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 40

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me vuosilta 2023 ja 2024. Voimassa olevan hyvinvointialuelain mukaan taseeseen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä (HE 189/2025 vp). Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa. Valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Esityksen mukaan hyvinvointialue voi joutua arviointimenettelyyn, kun valtiovarainministeriön mahdollisesti myöntämä lisäaika on kulunut.

Hyvinvointialue voi tehdä hakemuksen aluehallituksen laadittua tilinpäätöksen. Hakemus on tehtävä alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä (elokuu 2026).

Hakemuksessa on otettava kantaa siihen, mihin vuoteen asti alijäämän kattamiskauden jatkamista haetaan (2027/2028/2029). Hakemuksessa on esitettävä aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Lisäksi hakemukseen on sisällytettävä seuraavat liitteet:

- alueen päätös siitä, että alue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluehallituksessa
- alueen päivitetyt tuloslaskelmat haettavalle alijäämien kattamiskaudelle
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluevaltuustossa (jälkitoimitus).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee kertyneiden alijäämien kattamisaikataulun pidentämistä vuoden 2029 loppuun saakka. Hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen tätä aikaisemmassa aikataulussa ole realistista.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa. Aluevaltuusto linjasi 22.5.2025 § 30 aluehallituksen päivittämän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman perusteella, että hyvinvointialue kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, joten haettava kattamisajan pidentäminen on aluevaltuuston linjauksen mukainen.

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivitys on tehty siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Valtiovarainministeriö on esittänyt huhtikuussa täydennyspyynnön, jonka mukaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa tulee päivittää huhtikuun 2026 lopussa julkaistujen uusien rahoituslaskelmien valossa sekä arvioida mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen. Aluehallitus päivittää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ministeriön lisätietopyynnön vuoksi kokouksessaan 19.5.2026. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisällytetään alijäämän kattamisajan pidentämiseen tehtävään hakemukseen.

Ehdotus
Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka

- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 25

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029 AH 19.5.2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
2. hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Käsittely:

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana toimenpidealoitteen, jonka mukaan *aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut.*

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu toimenpidealoite, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä
EI = Savelan toimenpidealoite lisätään; Toimenpidealoite: *"Aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut."*

Äänestyksen tulos: 58 JAA-ääntä, 9 Ei-ääntä.

Äänestykset

JAA = toimenpidealoitetta ei hyväksytä
EI = Savelan toimenpidealoite hyväksytään

Jaa
Tiia Lintula
Arto Luukkanen
Maria Luoma
Tarja Kuikka
Maarit Hemmilä
Pirjo Komulainen
Jaakko Rainio
Sanna Kervinen
Annamari Brandão
Mia Rundgren
Sari Silventoinen
Riikka Raekannas
Helinä Perttu
Henriina Rantala
Kimmo Behm
Santeri Leinonen
Lauri Untamo
Matti Korkiakoski
Tiina Aalto
Reija Taupila
Jaakko Haapamäki
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Annika Kokko
Henri Kontkin
Ulla Keränen
Harri Lepolahti
Virpi Räty
Tuula Latosuo
Pirjo Vainio
Irma Pahlman
Kenneth Morelius
Tuija Linna-Pirinen
Tom Boman
Heli Hallikainen
Kim Kiuru
Arto Lindberg
Tiina Halla-aho
Leni Niinimäki
Sirkka Rousu
Kalle Ikkelä
Satu Lampi
Tomi Passi
Tarja Vierikko
Tiina Toiminen

Aila Koivunen
Ville Mäkipelto
Katri Heinmurto
Anna-Liisa Lyytinen
Pirja Vitikka
Willem van Schevikhoven
Tiina Karhunen
Jussi Malkamäki
Mari Valve
Satu Tuominen
Johanna Tukiainen
Fehime Seifulla
Juha Hakala
Ei
Johanna Jokinen
Mimmi Launiala
Olli Savela
Anu Karvinen
Mari Vesa
Jyrki Kosonen
Kati Lepojärvi
Lotta Vainiola
Lassi Markkanen

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Eduskunta on 29.5.2026 hyväksynyt hyvinvointialuelain muutoksen, jolla mahdollistetaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisajan pidentäminen, jos se on välttämätöntä palveluiden tuottamista ohjaavan lainsäädännön noudattamiseksi. Laki on tullut voimaan 1.6.2026. Muutos helpottaa hyvinvointialueiden taloudellista tilannetta ja varmistaa perustuslain mukaisten palveluiden jatkuvuuden. Hyvinvointialueen tulee hakea määräajan pidentämistä ja hakemukseen tulee liittää aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Suunnitelman tulee olla toimenpantavissa ja sisältää toimenpiteet sekä niiden taloudelliset vaikutukset. Valtiovarainministeriö arvioi hakemuksen perusteella hyvinvointialueen taloudellista tilannetta ja tekee päätöksen määräajan pidentämisestä.

Hyvinvointialuelain 115 a §:n 1 momentin mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että hyvinvointialueen taseeseen kertynyt

alijäämä tulee kattaa vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen on tehtävä hakemus alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä. Jos alijäämän kattamista koskeva määräaika on päättynyt ennen hyvinvointialuelain 115 a §:n voimaantuloa, hakemus on tehtävä elokuun 2026 loppuun mennessä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on päättänyt 28.5.2026 hakea hyvinvointialuelain 115 a §:n mukaista alijäämien kattamisen määräajan jatkamista vuoden 2029 loppuun. Valtiovarainministeriö on käynnistänyt mainitun lain 13 b §:ssä tarkoitetun ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemuksen arvioimiseksi.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä on edellytetty suunnitelman sisältämien toimenpiteiden täsmentämistä ja täsmennyksien hyväksymistä aluevaltuustossa. Kyse on suunnitelman valmistelua ja taloudellisten vaikutusten arviointia varten esitetyistä toimenpiteistä, ei niiden toteuttamista koskevista päätöksistä. Toimenpiteiden mahdollinen toteuttaminen ratkaistaan erikseen asianmukaisessa päätöksenteko- ja yhteistoimintamenettelyssä. Myös vuosille 2028-2029 kohdistuvat toimenpiteet ovat tässä vaiheessa suunnitelmassa esitettäviä toimenpiteitä, eivätkä ne merkitse niiden toteuttamista koskevia päätöksiä. Vuodelle 2027 kohdistuvat toimenpiteet päätetään lopullisesti vuoden 2027 talousarvion hyväksynnän yhteydessä aluevaltuustossa 10.12.2026.

Liitteenä toimenpidesuunnitelma ja arvio euromääräisestä säästömahdollisuuksista.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi vuoden 2029 mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan

Aluehallitus, 20.10.2026, § 152

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tarkennus vuosille 2027-2029_luottamuksellinen_JukL 6§_AH_20102026
Ei vielä julkinen, Ei vielä julkinen, Julkisuuslaki 6 §

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi 2029 mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tarkastuslautakunta, § 69,16.09.2026
Aluehallitus, § 153, 20.10.2026

§ 153
Tilivelvollisten nimeäminen

KEUHDno-2026-5217

Tarkastuslautakunta, 16.09.2026, § 69

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote_tilivelvollisten nimeäminen_2026

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuuston tulee päättää tilivelvollisten nimeämisestä. Tilivelvollisia ovat aluehallituksen ja sen jaostojen jäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavilla viranhaltijoilla tarkoitetaan toimielinten esittelijöitä sekä viranhaltijoita, jotka vastaavat itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta.

Tarkastuslautakunta on valmistellut liitteenä olevan luettelon Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tilivelvollisista. Tilivelvollisten nimeäminen talousarvion yhteydessä tukee hallinnon ja talouden tarkastuksen toteuttamista sekä selkeyttää tilivelvollisuuden kohdentumista.

Tarkastuslautakunta esittää aluevaltuustolle, että liitteenä oleva tilivelvollisten luettelo hyväksytään ja otetaan huomioon vuosittaisen talousarvion valmistelun yhteydessä. Tilivelvollisten luettelo valmistellaan jatkossa vuosittain osana talousarviovalmistelua.

Ehdotus
Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta

1. hyväksyy liitteenä olevan tilivelvollisten luettelon osaltaan ja
2. esittää aluevaltuustolle, että luettelo hyväksytään sekä otetaan huomioon vuosittaisen talousarvion valmistelun yhteydessä.
3. Lisäksi tarkastuslautakunta antaa asian tiedoksi aluehallitukselle talousarviovalmistelua varten.

Päätös
Päätettiin esittelijän ehdotuksen mukaan.

Aluehallitus, 20.10.2026, § 153

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote_tilivelvollisten_nimeäminen_2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi tilivelvollisten luettelon.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 154

Varautuminen sidosyksikköjä koskevan sääntelyn muutoksiin

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 kohta

§ 155
Hallintosäännön päivittäminen lokakuussa 2026

KEUHDno-2026-1041

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutokset_29_10_2026

Hyvinvointialueella päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, joka voi siirtää toimivaltaansa eteenpäin hyvinvointialueen muille toimielimille, luottamushenkilöille ja viranhaltijoille hallintosäännön kautta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntö on hyväksytty ensimmäisen kerran aluevaltuustossa 3.3.2022 § 4.

Nyt hallintosääntöön ehdotetaan muutama korjaus. Muutoksia ehdotetaan seuraavasti:

78 § Virheellinen viittaus palvelujen järjestämisen lautakuntaan korvataan viittauksella aluehallitukseen.

97 § Poistetaan vanhentuneita kohtia.

120 § Poistetaan ylimääräinen teksti, joka löytyy jo pykälästä 121.

Hallintosääntöön ehdotetut muutokset on koottu erilliseen liitteeseen, jossa muutokset on merkitty punaisella ja tämän jälkeen on muutoksen selite.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön ja että muutokset tulevat voimaan 1.1.2027.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 156

Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto

Konsernijaosto
7.10.2026

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta
23.9.2026

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI

asiakasohjauksen koordinoiva esihenkilö
Hallintopäätös:
§ 89 Viranhaltijan lomauttaminen, 13.10.2026
§ 90 Viranhaltijan lomauttaminen, 13.10.2026
§ 91 Viranhaltijan lomauttaminen, 13.10.2026

avopalvelujen koordinoiva esihenkilö
§ 6 Viranhaltijan lomauttaminen, 15.10.2026

hankintapäällikkö
Hankintapäätös:
§ 1 Pienhankinta lääke-ja särmäisjätteen noudosta ja poiskuljetuksesta hävitettäväksi Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven ja Tuusulan kotihoidon, Ikääntyneiden-, kehitysvammaisten- ja vammaisten asumispalveluyksiköistä ajalle 1.8.-31.12.2026, 12.10.2026

hyvinvointialuejohtaja
Hallintopäätös:
§ 104 Viranhaltijan lomauttaminen, 12.10.2026
Hankintapäätös:
§ 103 Sitoutuminen Henkilöstövuokraus 2027 (00719) yhteishankintaan (Hansel Oy), 09.10.2026

johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Hallintopäätös:
§ 74 Tutkimuslupa / Eettisyys ja sosiaalinen vastuu hyvinvointialueiden kansainvälisissä rekrytoinneissa, 09.10.2026
Tutkimuslupapäätös:
§ 73 Tutkimuslupa / Lastenneuvolan digipolun sisällön tuottamisen suunnitelma, 09.10.2026

koordinoiva esihenkilö, lastensuojelun laitos- ja perhehoito
Hallintopäätös:
§ 12 Viranhaltijan lomauttaminen, 14.10.2026

palvelupäällikkö, ikääntyneiden palvelut
§ 25 Viranhaltijan lomauttaminen, 09.10.2026

palvelujohtaja, asiakasohjaus, integraatio, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut
§ 36 Päätös oikeudesta auton käyttöetuun, Nummi, 09.10.2026

palvelujohtaja, terveyspalvelut ja sairaanhoito
Hankintapäätös:
§ 70 Asiantuntijapalvelujen hankinta säästötoimenpiteiden koostamisen tukeen, 08.10.2026

sairaalapalvelujen koordinoiva esihenkilö
Hallintopäätös:
§ 10 Palvelussuhteen päättäminen, 09.10.2026

tieto- ja digijohtaja
Hankintapäätös:
§ 122 Hinnankorotusesitys vuodelle 2027 / Vitec Roidu Oy, 12.10.2026
§ 123 Optiokauden käyttöönotto / Dustin Finland Oy, 12.10.2026
§ 124 Hinnankorotusesitys vuodelle 2027 / Vitec Raisoft Oy, 13.10.2026

vammaispalvelujen koordinoiva esihenkilö, vammaissosiaalityö
Hallintopäätös:
§ 29 Viranhaltijan lomauttaminen, 14.10.2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevalitusohje

§155

Aluevalitusohje

VALITUSOSOITUS

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen aluevalituksen.

Aluevalitusoikeus

Aluevalituksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen
- Oikaisuvaatimukseen annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen.
- Jos päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen kuitenkin hakea muutosta aluevalituksin myös se, jolla edellä kerrotun mukaisesti on oikeus tehdä aluevalitus.

Aluevalitusaika

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen asiakirja on toimitettava Helsingin hallinto-oikeuden kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kun käytetään tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kirjeitse tapahtuvan tiedoksiannon kohdalla asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteet

Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä;
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa;
- päätös on muutoin lainvastainen

Valittajan tulee esittää valituksen perusteet ennen valitusajan päättymistä.

Valitusviranomainen

Aluevalitus tehdään Helsingin hallinto-oikeudelle.

Valitus hallinto-oikeudelle tehdään ensisijaisesti hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet.

Käyntiosoite: Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki
Puhelinnumero: 029 56 42000
Sähköposti: helsinki.hao@oikeus.fi
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.00 - 16.15.

Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti ja hallinto-oikeudelle ensisijaisesti hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelua käyttäen. Sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös);
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (*vaatimukset*);
- vaatimusten perustelut;
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi, postiosoite ja muut yhteystiedot. Hallintotuomioistuimelle on soveltuvalla tavalla ilmoitettava myös valittajan henkilötunnus tai yritys- ja yhteisötunnus.. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös sähköinen tai mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (*prosessiosoite*). Valituksen tai muun asiakirjan toimittaminen hallintotuomioistuimen sähköiseen asiointipalveluun katsotaan ilmoitukseksi sähköisen asiointipalvelun käyttämisestä prosessiosoitteena. Jos valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksestä tiedon, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireillepanijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään. Ajantasainen tieto oikeudenkäyntimaksuista löytyy https://www.tuomioistuimet.fi/asiointi/maksut/#oikeudenkyntimaksut-hallinto-oikeudessa.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9 - 15.

Muutoksenhakukielto

§146, §147, §148, §149, §150, §151, §152, §153, §154, §156

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintaoikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).